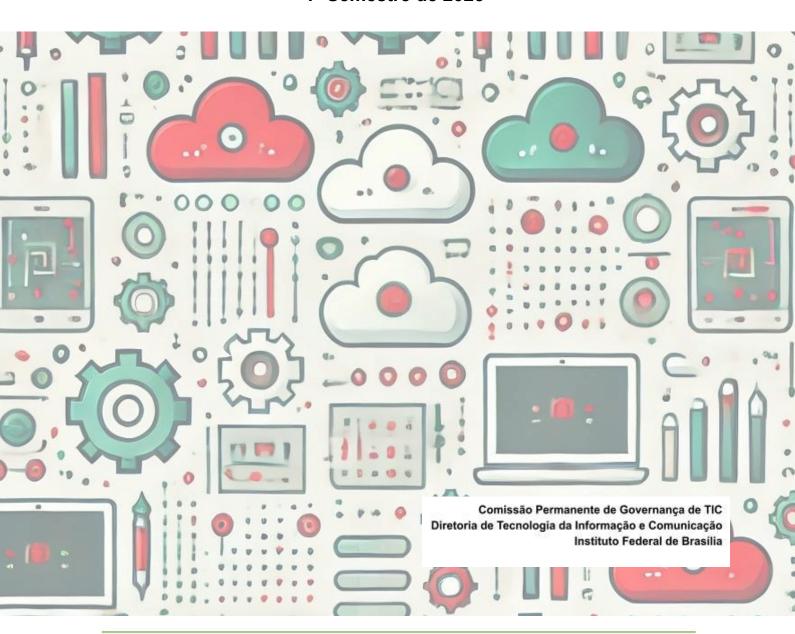


RELATÓRIO PARCIAL PDTIC 2025-2030

1º Semestre de 2025







MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Brasília

Equipe Responsável pela Elaboração do Relatório

Diretor de TIC

João Victor Araujo de Oliveira

Diretor de TIC Substituto

João Bezerra da Silva Junior

Coordenadores de TIC

Erlan Tostes - Sistemas Daniel Sousa - Infraestrutura

Governança de TIC

João Bezerra Jr Waldene Watanabe Luciana Matos

Período de Elaboração

1° Semestre de 2025

Relatório submetido à apreciação do Comitê de

Governança Digital

Junho de 2025





MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Brasília

Sumário

1. Introdução	2
2. Lista de Termos, Abreviações e Siglas	3
3. Acompanhamento do 1º Semestre do ano de 2025	4
3.1 Portfólio de programas e projetos de 2025	4
3.3 Percentual de execução dos Projetos	4
3.3.1 Evolução do Programa - Prover Infraestrutura de TIC	5
3.3.2 Evolução do Programa - Transformação digital dos serviços	8
3.3.3 Evolução do Programa - Avaliação dos Serviços	10
3.3.4 Evolução dos Programas - Implementação do modelo de Governança do S e Gestão	
3.3.5 Evolução do Programa - Desenvolvimento e Implantação de Sistemas	14
3.3.6 Evolução do Programa - Planejamento das Contratações e Aquisições	15
3.3.7 Evolução do Programa - Fortalecer Segurança da Informação	17
3.3.8 Evolução do Programa - Integração e Capacitação de Pessoal	20
4. Considerações Finais	21





MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Brasília

Apresentação

A área de Tecnologia da Informação criou instrumentos e mecanismos que permitiram o monitoramento, controle e acompanhamento do Plano Diretor de TIC. A partir deles foi possível acompanhar os projetos; controlar e avaliar os indicadores relacionados à área e, principalmente, analisar os resultados obtidos. Tudo isso, em prol de apoiar à Instituição, da melhor maneira possível, no cumprimento de sua missão.

Portanto, este documento foi elaborado pela equipe de governança de TIC do Instituto Federal de Brasília – IFB a partir dos dados extraídos dos instrumentos criados e apresenta o progresso dos projetos do 1º Semestre de 2025 gerenciados pela área de Tecnologia da Informação da instituição.

Comissão Permanente de Governança de TIC

1. Introdução

O relatório trimestral do PDTIC 2025-2030 tem por objetivo o monitoramento e acompanhamento de 57 projetos para o ano de 2025, que estão divididos em 8 objetivos estratégicos, que foram designados no plano diretor para nortear as ações de tecnologia da informação e comunicação.

Os projetos estão categorizados em: não iniciado; iniciado quando está em até 25% de sua execução; em andamento quando supera os 25% e é inferior a 75% de sua execução e parcialmente finalizados quando o seu percentual de execução é maior ou igual a 75%; e finalizado quando atinge o 100% de sua execução.

Os Objetivos Estratégicos (OE) que norteiam o PDTIC 2025-2030 são:

- OE1. Prover a infraestrutura de TIC e a conectividade de dados.
- OE2. Promover a transformação digital.
- OE3. Assegurar a qualidade e disponibilidade dos serviços.
- OE4. Fortalecer a gestão e a governança de TIC.
- OE 5. Promover o desenvolvimento, a manutenção e a integração de sistemas.
- OE6. Promover a melhoria dos serviços e a manutenção da infraestrutura de TI.
- OE7. Fortalecer a segurança da informação e a privacidade dos dados
- OE8. Fortalecer a gestão de pessoas de TIC e incentivar a difusão do conhecimento.



2. Lista de Termos, Abreviações e Siglas

SIGLA DESCRIÇÃO

CGD Comitê de Governança Digital

CITIC Coordenação de Infraestrutura de Tecnologia da Informação e Comunicação CSTIC Coordenação de Sistemas de Tecnologia da Informação e Comunicação

DTIC Diretoria de Tecnologia da Informação e Comunicação **GOVTIC** Governança de Tecnologia da Informação e Comunicação

IFB Instituto Federal de Brasília
OEs Objetivos Estratégicos

PDI Plano de Desenvolvimento Institucional

PDTIC Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação

SISP Sistema de Administração dos Recursos de Tecnologia da Informação

SUAP Sistema Unificado de Administração Pública

PEN Processo Eletrônico Nacional

PS-ETP Processo Seletivo - Ensino Técnico Profissionalizante
PS-FIC Processo Seletivo - Formação Inicial e Continuada

PS-GRAD Processo Seletivo - Graduação
PS-POS GRAD Processo Seletivo - Pós Graduação
PS-EAD Processo Seletivo - Ensino a Distância
MAT-ETP Matrícula - Ensino Técnico Profissionalizante
MAT-FIC Matrícula - Formação Inicial e Continuada

MAT-GRAD Matrícula - Graduação

MAT-EAD Matrícula - Ensino a Distância

VoIP Voz sobre IP

TIC Tecnologia da Informação e Comunicação

SGA Sistema de Gestão Acadêmica

SIADS Sistema Integrado de Administração de Serviços



3. Acompanhamento do 1º Semestre do ano de 2025

3.1 Portfólio de programas e projetos de 2025

Com o objetivo de cumprir com o atendimento às necessidades institucionais, parte dos projetos do portfólio foram considerados para serem executados em 2025, conforme aprovação da súmula 08/2024, 19 de dezembro de 2024. Após o início da implementação do portfólio, identificou-se que cinco dos 57 projetos não serão mais executados por indisponibilidade de recursos.

3.3 Percentual de execução dos Projetos

Nesta seção, serão apresentados de forma detalhada o andamento dos projetos, contendo as seguintes informações: programa, projeto, responsável, percentual de execução e a situação do projeto até maio de 2025.

A situação dos projetos/ações será indicada conforme consta no Quadro 1.

Quadro 1 - Legenda da situação dos projetos

SITUAÇÃO	DESCRIÇÃO
Não Iniciado	projeto ainda não atendido
Iniciado	corresponde até 25% de execução do projeto
Em Andamento	corresponde a > 25% e < 75% de execução do projeto
Parcialmente Finalizado	corresponde a > ou = 75% de execução do projeto
Finalizado	projeto 100% concluído



3.3.1 Evolução do Programa - Prover Infraestrutura de TIC

Este programa contém 11 projetos previstos para este ano e faz parte do Objetivo Estratégico 1 - Prover a Infraestrutura de TIC e a Conectividade de Dados. Trata-se principalmente das aquisições de bens e serviços previstos para o ano de 2025, sob a responsabilidade da Coordenação de Infraestrutura. Destacam-se que dos projetos vinculados a este programa, seis ainda não foram iniciados, mas estão na fila para execução. Dois já foram iniciados. um está em andamento com 50% de execução. Um parcialmente finalizado, a saber: solução VoIP, com 90% de avanço. O projeto Implantação de um Serviço de Arquivos Institucional concluído

No quadro 2 abaixo pode-se acompanhar a evolução dos projetos com o seu responsável, percentual de execução, situação e observação para cada um deles.

Quadro 2 - Relação de Projetos PDTIC 2025/2030 relacionados ao Programa - Prover Infraestrutura de TIC- Objetivo Estratégico 1

	MONITORAMENTO E CONTROLE OBJETIVO ESTRATÉGICO 1 - PROVER INFRAESTRUTURA DE TIC E A CONECTIVIDADE DE DADOS PROGRAMA: PROVER INFRAESTRUTURA DE TIC											
Programa	Programa Projeto Responsável % Execução do projeto Situação				Observação							
Prover Infraestrutura de TIC	Prover a expansão da rede nos campi	CTIC	0%	Não iniciado	Depende do processo de aquisição. Atualmente o processo da solução de expansão do exercício de 2024 teve de ser encerrado. E um novo teve de ser aberto.Processo encaminhado para a CGAQ, aguardando parecer jurídico. na última semana de fevereiro (processo está com a GOVTIC).							



	Implantação da solução de VoIP	CTIC	90%	Parcialment e Finalizado	
Prover Infraestrutura de TIC	Atualizar/modernizar o registro de nomes autorizativos do IFB na internet	CTIC	0%	Não iniciado	Projeto será iniciado após atendimento a demandas prioritárias.
	Migração do Active Directory	CTIC	20%	Iniciado	Plano de migração foi concluído. Feito planejamento para execução com as etapas necessárias. Será necessário migrar para uma versão intermediária (Windows Server 2019) e estão sendo feitos testes de migração de serviços para uma versão mais nova do AD.
	Criação do Ambiente de Restore e Desenvolvimento		0%	Não iniciado	O projeto será iniciado posteriormente, após atendimento a demandas prioritárias.



	Planejamento do parque tecnológico dos novos campi	CTIC	0%	Não iniciado	Dependendo do processo de licitação dos novos campi.
Prover Infraestrutura de TIC	Implantação de um serviço de Arquivos Institucional		100%	Concluído	 Foi disponibilizada a utilização do serviço para os campi remanescentes: Taguatinga e Samambaia. No Campus Planaltina, a previsão de utilização do serviço é para o início do mês de junho. O Campus Estrutural já está utilizando o serviço, mas passará um ajuste de padronização no mês de junho (devido ter sido o campus piloto do projeto).
	Realizar estudo técnico da solução de segurança de perímetro de redes do IFB	CTIC	50%	Em andamento	 Atividades da fase de Execução em andamento: + Definir uma política de rede para os Campi. + Revisar os objetos de rede presentes nos grupos. + Definir uma política de filtro URL e controle de aplicações.
	Adoção de um ambiente Kubernetes	CTIC	0%	Não iniciado	Projeto será iniciado após atendimento a demandas prioritárias.
Prover	Migração do Domínio de Email	CTIC	2%	Iniciado	Será realizada uma campanha de conscientização para a efetiva migração de domínio



Infraes	strutura de	Modernização/Atualiz				
TIC		ação da infraestrutura de ativos de rede	CHC	0%	Não iniciado	Projeto será iniciado após atendimento a demandas prioritárias.

3.3.2 Evolução do Programa - Transformação digital dos serviços

Este programa contém 10 projetos previstos para este ano e faz parte do Objetivo Estratégico 2 - Promover a Transformação Digital . Trata-se principalmente do desenvolvimento de sistemas para o ano 2025, sob a responsabilidade da Coordenação de Desenvolvimento de Sistemas. Destacam-se que dos projetos vinculados a este programa, oito ainda não foram iniciados, um está em andamento com 50% de progresso e um já encontra-se concluído.

No quadro 3 abaixo pode-se acompanhar a evolução dos projetos com o seu percentual de execução, situação e observação para cada um deles.

Quadro 3 - Relação Projetos Previstos PDTIC 2025/2030 relacionados ao Programa - Transformação Digital dos Serviços- Objetivo Estratégico 2

	MONITORAMENTO E CONTROLE OBJETIVO ESTRATÉGICO 2 - PROMOVER A TRANSFORMAÇÃO DIGITAL PROGRAMA: TRANSFORMAÇÃO DIGITAL DOS SERVIÇOS											
Programa	Projeto	% Execução do projeto	Concepção	Desenv.	Homologação e ajustes	Implantação	Situação	Resultado				
	Emissão de 2a via de Diploma	0%					Suspenso pela CSTIC	O conflito de demandas está impactando no desenvolvimento do projeto.				
Transformaç ão Digital dos Serviços	Emissão de Certificação Encceja	100%	V	V	V		Concluído	Resultado entregue para a área.				
uos serviços	Inscrição em Processo Seletivo em Curso de	0%	-	-	-	•	Não Iniciado	São adaptáveis via SUAP Edu, quando este estiver em produção. Além disso, é necessário que os cursos,				



	Formação Inicial e Continuada - PS-FIC							turmas etc estejam registrados no sistema, na base de dados. Estão parados por falta de mão de obra técnica também
	Inscrição em Processo Seletivo em Curso de Ensino Profissional e Técnico - PS - EPT	0%	-	1	1	1	Não Iniciado	São adaptáveis via SUAP Edu, quando este estiver em produção. Além disso, é necessário que os cursos, turmas etc estejam registrados no sistema, na base de dados. Estão parados por falta de mão de obra técnica também.
Transformar Digitalmente os Serviços	Inscrição em Processo Seletivo em Curso de Graduação PS-GRAD	0%	•	1	1	•	Não Iniciado	São adaptáveis via SUAP Edu, quando este estiver em produção. Além disso, é necessário que os cursos, turmas etc estejam registrados no sistema, na base de dados. Estão parados por falta de mão de obra técnica também.
	Inscrição em Processo Seletivo em Curso de Educação à Distância - PS- EAD	0%	1	1	1	1	Não Iniciado	São adaptáveis via SUAP Edu, quando este estiver em produção. Além disso, é necessário que os cursos, turmas etc estejam registrados no sistema, na base de dados. Estão parados por falta de mão de obra técnica também.
	Realização de Matrícula em Curso de Formação Inicial e Continuada - MAT-FIC	0%	-	-	-	-	Não Iniciado	Não iniciado por falta de mão de obra técnica e tempo.



	Realização de Matrícula em Curso de Ensino Profissional e Técnico - MAT-EPT	0%	1	1	1	1		Não iniciado por falta de mão de obra técnica e tempo.
Transformar Digitalmente os Serviços	Realização de Matrícula em Curso de Graduação - MAT-GRAD	50%			1	1	andamento	Executado pela estagiária Anelise, será repassado ao próximo estagiário
	Realização de Matrícula em Curso de Educação à Distância - MAT-EAD	0%		-	-	-	Não Iniciado	Não iniciado por falta de mão de obra técnica e tempo.interoperabilidade entre os sistemas

3.3.3 Evolução do Programa - Avaliação dos Serviços

Este programa contém 03 projetos previstos para este ano e faz parte do Objetivo Estratégico 3 - Assegurar a qualidade e a disponibilidade dos Serviços. Trata-se principalmente da prestação de serviços quanto ao atendimento de chamados pelas Coordenações de Infraestrutura e Desenvolvimento de Sistemas e a avaliação de serviços de infraestrutura para o ano 2025, sob a responsabilidade das Coordenações citadas. Destacam-se que os projetos vinculados a este programa possuem ação contínua.

No quadro 4 abaixo pode-se acompanhar a evolução dos projetos com o seu percentual de execução, situação e observação para cada um deles.



MONITORAMENTO E CONTROLE OBJETIVO ESTRATÉGICO 3 - ASSEGURAR A QUALIDADE E DISPONIBILIDADE DOS SERVIÇOS PROGRAMA: AVALIAÇÃO DOS SERVIÇOS

Programa	Projeto	Responsável	% de atendimento	Situação	Observação
	Prestação de atendimento de chamado técnico	CITIC/CSTIC	72%	Prestação de serviço contínuo	O percentual de atendimento das coordenações é calculado com base no número de chamados atendidos dividido pelo número de chamados abertos. A CSTIC apresentou um percentual de 52% de atendimento dos chamados, em virtude da escassez de recurso pessoal/técnico. A CITIC por sua vez, apresentou um percentual de atendimento de 93%.
Avaliação dos	Projeto	Responsável	% de satisfação	Situação	Observação
Serviços	Avaliação de serviço de infraestrutura	CITIC	100%	Avaliação contínua	Dos 319 chamados atendidos até 20/05/2025, 93 foram avaliados, dos chamados avaliados, 100% foram considerados "Bom" ou "Excelente". Obs: Apenas 29% dos chamados foram avaliados.
	Avaliação de serviço de CSTIC 95% sistemas		95%	Avaliação contínua	Dos 193 chamados atendidos até 20/05/2025, 39 foram avaliados, dos chamados avaliados, 95% foram considerados "Bom" ou "Excelente". 2 chamados foram considerados "Regular". Obs: Apenas 20% dos chamados foram avaliados.



3.3.4 Evolução dos Programas - Implementação do modelo de Governança do SISP e Gestão

Tratam-se de dois programas: Implementação do Modelo de Governança do SISP e Gestão, eles fazem parte do Objetivo Estratégico 4 - Fortalecer a Gestão de Governança de TIC. Cada programa conta com 06 e 01 projeto respectivamente. O principal objetivo é o desenvolvimento de ações para maturidade da governança de TIC e acompanhamento do PDTIC no ano 2025, sob a responsabilidade da Comissão Permanente de Governança. Destacam-se que dos projetos vinculados ao primeiro programa um não foi iniciado. Três estão em andamento com percentuais acima de 25% de execução. Um está parcialmente finalizado com 80% de avanço. Um está finalizado.

No quadro 5 abaixo pode-se acompanhar o responsável, a evolução dos projetos com o seu percentual de execução, situação e observação para cada um deles.

Quadro 5 - Relação Projetos Previstos PDTIC 2025/2030 relacionados ao Programa - Implementação do Modelo de Governança - Objetivo Estratégico 4

	MONITORAMENTO E CONTROLE OBJETIVO ESTRATÉGICO 4 - FORTALECER A GESTÃO DE GOVERNANÇA DE TIC PROGRAMA: IMPLEMENTAÇÃO DO MODELO DE GOVERNANÇA DO SISP										
Programa	Projeto	Responsável	% Execução do projeto	Situação	Observação						
	Envolvimento da alta administração nas iniciativas de TIC	GovTIC	25%	Em andamento	Está previsto para 05 de junho, uma reunião para tratar de pontos de pauta para o CGD. A previsão é apresentar o relatório de desempenho do primeiro trimestre, submissão do documento de especificação dos direitos decisórios (recomendado pelo Guia de Governança do SISP) e reforçar a indicação de membros da ETIR.						
Implementação do modelo de Governança do	Especificação e formalização dos direitos decisórios sobre a TIC	GovTIC	100%	Finalizado	Instrumento finalizado, faltando aprovação do CGD						
SISP	Implantação de mecanismos para a governança para a "gestão de risco"	GovTIC	80%	Parcialmente finalizado	Definir as ações de mitigação e estruturar o gerenciamento dos riscos. (verificar as instâncias envolvidas nesse processo, papéis e responsabilidades e os controles propostos)						



Implementação do Modelo de Governança do SISP	Implantação de mecanismos para comunicação e transparência das ações de TIC	GovTIC	0%	Não iniciado	Projeto será iniciado posteriormente, após atendimento a demandas prioritárias. A princípio será feito um planejamento das ações de comunicação.
	Implantação do Monitoramento do desempenho da TIC	GovTIC	50%	Em andamento	Dados coletados, mapeamento dos dados de acompanhamento das metas em andamento.
Gestão	Acompanhamento do PDTIC (dashboard - metas e indicadores)	GovTIC	30%	Em andamento	Está sendo realizado um mapeamento da base de dados, relacionada ao módulo de Central de Serviços para verificar se houve mudanças na estrutura, como criação de grupos de atendimento. Além disso, cabe levar em consideração como será a visão do atendimento de chamados por parte dos campi

1

¹ O Objetivo Estratégico 4 - Fortalecer a Gestão e a Governança de TIC possui dois grandes programas:



3.3.5 Evolução do Programa - Desenvolvimento e Implantação de Sistemas

Este programa contém 06 projetos previstos para este ano e faz parte do Objetivo Estratégico 5 - Promover o Desenvolvimento, a Manutenção e a Integração de Sistemas. Trata-se principalmente do desenvolvimento de sistemas para o ano 2025, sob a responsabilidade da Coordenação de Desenvolvimento de Sistemas. Destacam-se que dos projetos vinculados a este programa dois já encontram-se concluídos em fase de implantação. Dois já encontram-se em fase de homologação e ajustes, com 75% de progresso. Dois estão em desenvolvimento com metade das ações realizadas.

No quadro 6 abaixo pode-se acompanhar a evolução dos projetos com o seu percentual de execução, situação para cada um deles.

Quadro 6 - Relação Projetos Previstos PDTIC 2025/2030 relacionados ao Programa - Desenvolvimento e Implantação de Sistemas - Objetivo Estratégico 5

MONITORAMENTO E CONTROLE OBJETIVO ESTRATÉGICO 5 - PROMOVER O DESENVOLVIMENTO, A MANUTENÇÃO E A INTEGRAÇÃO DE SISTEMAS PROGRAMA: DESENVOLVIMENTO E IMPLANTAÇÃO DE SISTEMAS % Execução Homologação Concepção Implantação **Programa Projeto** Desenv. Situação do projeto e ajustes Implantação finalizada. O sistema está sendo utilizado em um Implantação do 100% SUAP-EDU projeto-piloto no Campus São Sebastião. Os estudos foram retomados. Implantação do 50% Encontra-se em etapa de **DOCKER no SUAP** desenvolvimento. As funcionalidades estão em processo SUAP Pesquisa/ 75% Extensão verificação no suap homologação. Implementação da Assinatura Digital Concluído 100% nos certificados Desenvolvimento e **ENCCEJA** implantação de **Sistemas**



	Desenvolvimento e Implantação do SUAP Assistência Estudantil	75%		p e V n ir p	Assistência Estudantil: Foram corrigidos os problemas de navegação do módulo e foi entregue para homologação pela PREN. /ale ressaltar que a conformidade do módulo com as atuais demandas enstitucionais esteve fora do escopo do projeto SUAP-EDU e pode ser visto como um projeto de personalização do módulo.
	Padronização de ambientes de desenvolvimento de sistemas	50%		а е F -	Projeto começou a ser executado com a reestruturação do cofre de senhas da equipe Próxima etapa: inventário de máquinas, softwares e suas versões em produção

3.3.6 Evolução do Programa - Planejamento das Contratações e Aquisições

Este programa contém 11 projetos previstos para este ano e faz parte do Objetivo Estratégico 6 - Promover a melhoria dos Serviços e a Manutenção da Infraestrutura de TIC. Trata-se principalmente do planejamento de aquisições para o ano de 2025. Destacam-se que dos projetos vinculados a este programa, quatro não foram iniciados. Cinco estão em andamento, sendo que dois deles já possuem a fase de instrução processual completa. Dois deles, Aquisição de Servidores e Aquisição de Cofre, foram remanejados para 2026 por indisponibilidade de recursos.

No quadro 7 abaixo pode-se acompanhar a evolução dos projetos com o seu percentual de execução, observação e situação para cada um deles.



MONITORAMENTO E CONTROLE OBJETIVO ESTRATÉGICO 6 - PROMOVER A MELHORIA DOS SERVIÇOS E A MANUTENÇÃO DA INFRAESTRUTURA DE TIC PROGRAMA: PLANEJAMENTO DAS CONTRATAÇÕES E AQUISIÇÕES

Programa	Projeto	Observação		Licit.	Contrat.	Implant.	Situação
Planejamento das Contratações e Aquisições	Solução de firewall (renovação da garantia)	 Fase de finalização da elaboração da minuta do ETP. Aguardando informações sobre possibilidade de atualização de equipamento por meio de troca/recompra (trade in). 	10%				Em andamento
	Estações de trabalho - computadores e notebooks	A adesão à ARP foi concluída. Aguardar recurso para a aquisição.	100%	100%			Em andamento
	Solução de redes sem fio (expansão)	Encaminhado para a CGAQ	100%				Em andamento
	Renovação da garantia dos Servidores dos Campi	Ainda não houve indicação de responsável para iniciar o projeto	0%				Não iniciado
	Servidores de rede	Ainda não houve indicação de responsável para iniciar o projeto	0%				Não iniciado
	Windows Server - Sistema operacional para os ambientes virtuais do Data Center	 O processo de contratação das licenças foi interrompido pois a aquisição não mais será realizada pelo IFB. As licenças serão adquiridas por uma Fundação que apoiará a implantação do módulo Educacional do SUAP no IFB. 	50%				Em andamento
	Solução para gestão de log de auditoria	Por falta de recursos orçamentários, a aquisição está suspensa. Verificar posteriormente se a aquisição poderá ser repassada para a execução no Portfólio de 2026.	0%				Não iniciado



Planejamento das Contratações e Aquisições		Programado para iniciar a instrução processual no 2° semestre de 2025.	0%		Não iniciado
	Solução de antivírus	Processo em fase de aditamento contratual	25%		Em andamento

3.3.7 Evolução do Programa - Fortalecer Segurança da Informação

Este programa contém 07 projetos previstos para este ano e faz parte do Objetivo Estratégico 7 - Fortalecer a Segurança da Informação. Trata-se do desenvolvimento de ações voltadas para garantir a segurança da informação para o ano de 2025. Destacam-se que dos projetos vinculados a este programa, dois não foram iniciados. Um está em andamento. Três estão parcialmente finalizados entre 80% e 90% de progresso e um concluído. O projeto N7.9 Gestão de Registros de Auditoria é dependente da aquisição de solução de Log de Auditoria, portanto foi remanejado para 2026.

No quadro 8 abaixo pode-se acompanhar o responsável, a evolução dos projetos com o seu percentual de execução, observação e situação para cada um deles.



MONITORAMENTO E CONTROLE OBJETIVO ESTRATÉGICO 7 - FORTALECER A SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO E A PRIVACIDADE DOS DADOS PROGRAMA: FORTALECER SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO

Programa	Projeto	Responsável	Responsável % Execução Situação do projeto		Observação
	Revisão da Política de Segurança da Informação e Comunicação	DTIC/GovTIC	100%	Concluído	Portaria 11/2025
Fortalecer Segurança da Informação	Instituição da Equipe de Tratamento e Resposta a Incidentes Cibernéticos - ETIR	DTIC/GovTIC	90%	Parcialmente finalizado	Portaria 07/2025 Instituição da ETIR Aguardando a designação dos membros prevista para maio.
	Treinamento e Conscientização dos colaboradores	DTIC/GovTIC	50%	Em andamento	Foi elaborado um Plano de Ação e a Portaria instituindo o plano de Conscientização em SI, processo: https://suap.ifb.edu.br/processo_ele_tronico/processo/100601/ Após o plano de ação ainda faltam ações de divulgação de conceitos e prevenção para a comunidade.
	Política e Implantação de Backup e Restore	DTIC/GovTIC	90%	Parcialmente finalizado	Portaria 15/2024 Está em fase de implementação
	Minimização de Dados e uso de Cookies	DTIC/GovTIC	0%	Não iniciado	O projeto será iniciado posteriormente, após atendimento a demandas prioritárias. Este projeto deve



				ser iniciado no segundo semestre.
Estabelecer uma Política de Uso de Contas Institucionais	DTIC/GovTIC	80%	Parcialmente Finalizado	As Normas Complementares 01,02, 04 foram revisadas, a NC 03 está em fase de revisão.
Controle de Ativos	DTIC/GovTIC	0%	Não iniciado	O projeto não será executado em 2025 por ser dependente da aquisição do Sistema Inventário de software e hardware - identificação e automatização de ativos (ainda não iniciado), previsto no programa Planejamento das Contratações e Aquisições.



3.3.8 Evolução do Programa - Integração e Capacitação de Pessoal

Este programa contém 03 projetos previstos para este ano e faz parte do Objetivo Estratégico 8 - Fortalecer Gestão de Pessoas de TIC e Incentivar a Difusão do Conhecimento. Trata-se de ações voltadas para o aperfeiçoamento do capital humano de TIC para o ano de 2025. Destacam-se que dos projetos vinculados a este programa, dois não foram iniciados e um já foi iniciado.

No quadro 9 abaixo pode-se acompanhar o responsável, a evolução dos projetos com o seu percentual de execução, observação e situação para cada um deles.

Quadro 9 - Relação Projetos Previstos PDTIC 2025/2030 relacionados ao Programa - Fortalecer Segurança da Informação - Objetivo Estratégico 8

MONITORAMENTO E CONTROLE OBJETIVO ESTRATÉGICO 8 - FORTALECER GESTÃO DE PESSOAS DE TIC E INCENTIVAR A DIFUSÃO DO CONHECIMENTO PROGRAMA: INTEGRAÇÃO E CAPACITAÇÃO DE PESSOAL								
Programa	Projeto	Responsável	% Execução do projeto	Situação	Observação			
Integração e Capacitação de Pessoal	Implementar plano de capacitação e desenvolvimento das equipes de TIC	DTIC	0%	Não iniciado	Previsto para iniciar no próximo trimestre.			
	Desenvolver ações de integração (forum TI)	DTIC	0%	Não iniciado	Previsto para iniciar neste mês			
	Treinamento e Capacitação em Segurança da Informação	DTIC	10%	iniciado	O Gestor de SI fez um treinamento de implementação do PPSI no MGI e ofertou um portfólio de cursos para sua equipe			



4. Considerações Finais

O acompanhamento do primeiro semestre de execução do PDTIC 2025–2030 do Instituto Federal de Brasília evidencia avanços significativos em diversas frentes, ainda que desafios estruturais e operacionais tenham impactado a execução plena de alguns projetos.

Observa-se que a maioria dos projetos encontra-se em fase inicial ou intermediária de execução, o que é esperado considerando o primeiro semestre de 2025. Destacam-se iniciativas já concluídas, como a implantação do serviço de arquivos institucional, SUAP EDU, a emissão de certificação Encceja, e a revisão da Política de Segurança da Informação e Comunicação (POSIC), sinalizando o compromisso com a entrega de soluções relevantes para a comunidade institucional.

Entretanto, questões como restrições orçamentárias, limitações de recursos humanos técnicos e a complexidade de processos licitatórios têm influenciado o andamento de alguns projetos, especialmente aqueles relacionados à infraestrutura e à transformação digital. É importante destacar que ações estruturantes, como o fortalecimento da governança de TIC e da segurança da informação, seguem em desenvolvimento, com avanços importantes como a instituição da ETIR e a consolidação de instrumentos normativos, como por exemplo a Especificação dos Direitos Decisórios que consiste em destacar os papéis, responsabilidades e as instâncias decisórias em relação a Tecnologia da Informação do IFB.

O panorama apresentado demonstra o esforço conjunto das coordenações envolvidas e da Governança de TIC na superação de entraves e na manutenção do alinhamento com o planejamento estratégico institucional. Para o segundo semestre, espera-se a conclusão dos projetos parcialmente finalizados, o início das iniciativas ainda pendentes e a continuidade do monitoramento contínuo dos projetos.

